

# **Cyklostrategie a cyklistika ve městech jako způsob rovnocenné dopravy**

Ing. Jaroslav Martinek  
jaroslav.martinek@cdv.cz  
602 503 617  
Národní cyklokoordinátor  
Centrum dopravního výzkumu, v.v.i.



## NÁRODNÍ STRATEGIE ROZVOJE CYKLISTICKÉ DOPRAVY

ÚVOD   CYKLODATA   **CYKLOPOLITIKA**   CYKLODOPRAVA   CYKLOTURISTIKA   CYKLOINFRASTRUKTURA   KONTAKTY

### Navigace STRÁNKY

- Svět
- Stát
- Kraje
- Města**
- Mikroregiony
- Mezinárodní spolupráce
- Spolupráce s VŠ
- Témata

### Naši PARTNEŘI

## Cyklopolitika: Města

Klíčem k úspěchu dalšího rozvoje cyklistické dopravy je její podpora na místní úrovni. Tato „záložka“ přináší proto základní informace, jak na to.

- [Základní principy podpory cyklistické dopravy v našich městech](#)
- [Inspirace – evropská města](#)
- [Inspirace - švýcarský a dánský model](#)
- [Pardubice – cyklistická laboratoř & princip aplikace dánského modelu do českého prostředí](#)
- [Praha, Brno – cyklistické laboratoře & princip aplikace švýcarského modelu do českého prostředí](#)
- [Monitoring podpory cyklistické dopravy ve vybraných českých městech](#)
- [Seznam aktualit českých měst zveřejněných na webu cyklostrategie](#)
- [Sedm doporučení pro orgány státní správy](#)
- [Doporučená literatura, kontakty](#)
- [Partnerský web pro tuto stránku- www.vemeste.cz](#)

Stránka určená především pro politické reprezentanty samosprávy a pro pracovníky místních úřadů.

### Základní principy podpory cyklistické dopravy v našich městech

Ve spojení s automobilovou, či železniční dopravou dokážeme pochopit slova „rychle, plynule, pohodlně a bezpečně“, ale na cyklistickou dopravu se to již nevztahuje, i když právě tyto principy by měly být ctěny dopravním plánováním i ve

# Cyklo NEWSLETTER



## NEWSLETTER 1/2009

koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR



Konference, semináře, workshopy

NEWSLETTER koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR - 1/2009 - strana 1

### Bike konference 5. 11. 2009, Brno

V rámci sportovního veletrhu „Bike Brno“ se v Brně uskutečnil dne 5. listopadu 2009 již tradiční Bike konference. Co na vás čeká? První blok představitelů představí návrhy na legislativní změny související s cyklistickou dopravou a společně s Asociací turistických regionů bude nastavena představa budoucího marketingového projektu na podporu rozvoje cyklistiky, který bude poslán v roce 2010 do IOP. V druhém bloku na vás čeká setkání se s novináři ve věstě samotných kol. Doprta se o systému Bike sharing, o různých typech městských kol, a také o jako třetí bude moci koupit šatelní kola za zvýhodněné ceny.

**Blízké informace:**  
[www.cyklostrategie.cz/akce/](http://www.cyklostrategie.cz/akce/)

### Workshop ke Greenway Železné opony - 9. 12. 2009, Sopron, Maďarsko

Připravovaný regionální workshop je určený turistické turistice v Železné oponě a podílí greenway Železné opony se dle propozic Evropské komise uskuteční pro naši střední část Železného pásu (ČR, Maďarsko, Německo, Chorvatsko, Slovensko, Rakousko) v maďarské Soproni dne 9. prosince. Greenway Železné opony (Iron Curtain Trail), která skýtá velký potenciál zejména pro cykloturistiku, se má v podporu Evropské komise stát turistickou stezkou evropské sítě dálkových cyklostezok EuroVelo. Workshop je určen zastupitelům místních a regionálních samospráv, destinational managersům a medií. Registrace proběhne v říjnu formou on-line formuláře.

Další info na: [daniel.mourik@ecm.cz](mailto:daniel.mourik@ecm.cz) nebo tel. 274 516 727.

NEWSLETTER koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR - Ing. Jaroslav MARTINEK - Centrum dopravního výzkumu, v. v. i. - Křižkova 3, 779 00 Olomouc; tel.: +420 548 823 797 • GSM: +420 662 503 617 • e-mail: [jaroslav.martinek@cdv.cz](mailto:jaroslav.martinek@cdv.cz) • Skype: panarshi • [www.cyklostrategie.cz](http://www.cyklostrategie.cz) • Redakce: Ing. Beata ŽÁNKOVÁ • E-mail: [beata.zankova@cdv.cz](mailto:beata.zankova@cdv.cz) • GSM: +420 777 093 290 • Soubor: [STUDIOVIRTUALIS.s.r.o.](mailto:STUDIOVIRTUALIS.s.r.o.) • [www.studiovirtualis.cz](http://www.studiovirtualis.cz) • Ustavitelé: Úřad: 19. 10. 2009

### Příprava marketingové produktu „Česko jede“

Asociace turistických regionů (ATUR) společně s Centrem dopravního výzkumu, v. v. i., a agenturou CzechTourism a dalšími partnery připravují do Integrovaného operačního programu (IOP) projekt pod názvem „Česko jede“.

Podání se ptáme na leto 2010. Na Bike konferenci budou prezentovány první analýzy a ideje budoucího projektu. Turistický potenciál naší republiky je obrovský. Za posledních tři roky bylo do cyklostezok investováno asi 1,3 miliardy Kč. V roce 2003 bylo u nás pouze 310 km cyklostezok, dnes jich je už 1 500 km. K tomu je potřeba připočítat tradiční vlnou cyklostezok a rozvíjením sítě turistických tras pod označením Cyklisté vítáme. Turistické regiony a oblasti mají ale samozřejmě výrazný potenciál, který jim cyklistika nabízí, a to je klíčová otázka na specifika, která nelze jen v Česku. Měly by propagovat materiály, které umíme vyrobit, ale absolutně je podceňují význam internetu. Zde mají regiony ještě velké rezervy. Měly by se také vytvořit nabídky, kompletní balíčky, zabalované na cílové skupiny, například rodiny s dětmi, senioři nebo dálkové cyklisty. Zde by se nabízelo jen to co opravdu je, konkrétní cíle, ne jen vyznačené silnice.



V tomto směru již pracuje informační skupina, která ve spolupráci s Asociací turistických regionů připravuje velký projekt, který bude hodný celé České republiky. Úkolům bude propojit ověřené cyklistické regiony a tímto, knože na svém, slavně "teprve takový. To se ale nezodí na dne na dne. Nejlepší reklamou je spokojený návštěvník, který po svém návštěvě před sebou doporučí, že je zde krásně a dobře se tady jezdí na kole.

### Státní fond dopravní infrastruktury - významný zdroj financí

Nezbytnou součástí naplňování vizi jsou samozřejmě finance. Hlavním poskytovatelem dotací na rozvoj cyklistické dopravy v oblasti státní správy je Státní fond dopravní infrastruktury.

SFDI poprvé přispěl na výstavbu cyklostezok v roce 2001 ve výši posláných 12,0 mil. Kč, když podpořil 7 akcí. Od té doby se situace změnila. Každým rokem se podpora postupně zvyšovala - v roce 2005, kdy bylo podpořeno 30 projektů, dosáhla téměř 90,0 mil. Kč. V roce 2006 bylo ze SFDI podpořeno již 44 projektů a na jejich realizaci bylo vynaloženo 107 mil. Kč. V roce 2007 poskytl fond příspěvek na 36 akcí v limitu výši 114 mil. Kč. V roce 2008 bylo z rozpočtu SFDI financováno 66 akcí cyklistických se výstavby a údržby cyklistických stezek ve výši 259,746 mil. Kč. Celkem tak bylo v letech 2001-2008 podpořeno 242 akcí ve výši 671,731 mil. Kč. Nicméně rok 2009 přinesl velkou otáčku, neboť z rozpočtu SFDI byly podpořeny cyklostezky ve výši 436,059 mil. Kč. Pro rok 2010 jsou v rozpočtu SFDI navrženy další finanční prostředky.



## NEWSLETTER 2-3/2010

koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR



Konference, semináře, workshopy...

NEWSLETTER koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR - 2-3/2010 - strana 1

KHřtem hrátem Vysokým na kole 2010 14. - 20. 9. 2010  
Je 3 roků pakání na kole Vysokým počke přibýváte organizace Vysokým Tourist Skartuje se 14. srpna z Jihlavy.  
[www.region-vysocina.cz/skola](http://www.region-vysocina.cz/skola)

Slovenský cyklokonference 2-3. 9. 2010, Lipovský Mikuláš  
Je začne dopravními iniciativami, odbornými, ústředními, občanskými, dopravními, občanskými, občanskými aktivitami a sdruženími, které se věnují cyklistické dopravě  
[www.mafica.sk](http://www.mafica.sk)

Praktik cyklostezování 19. 9. 2010, Praha  
Akce z podpory bezmotorové dopravy spojená s Velkou polárními cyklisty  
[www.cyklostezovani.cz](http://www.cyklostezovani.cz)

Zahájí místo jízdy 25. 9. 2010, Praha  
Akce z podpory bezmotorové dopravy spojená s Velkou polárními cyklisty  
[www.mst-act.cz](http://www.mst-act.cz)

Česko jede 7. 10. 2010, Brno  
Bike konference s ústřední podporou cyklistické politiky v rámci rozvoje cestovního ruchu  
[www.brcv.cz/spora-16](http://www.brcv.cz/spora-16)

BKE Brno 7.-10. 10. 2010, Brno  
Mezinárodní veletrh věnovaný cyklistice  
[www.brcv.cz/spora-16](http://www.brcv.cz/spora-16)

Státní fond dopravní infrastruktury 19.-20. 10. 2010, Hradec Králové  
Je 18. ročník odborné konference pod záštitou ministra dopravy.  
[www.stanicekonference.cz/2010/](http://www.stanicekonference.cz/2010/)

Dopravní infrastruktura v městech 20.-21. 10. 2010, Žilina  
Odborná konference  
Světošňob 23. 11. 2010, Praha  
Světošňob 24. 11. 2010, Olomouc a Brno  
Přesčasová schůzka - projektová podpora služeb turistické se zaměřením na cyklistiku a jeho aplikace do podnikání ČR. Pořádá Národní turistická spolek CDV.  
[www.nsp.cz](http://www.nsp.cz)

### Podpora cyklistické dopravy v dánském duchu

Je možné jezdit ve všem městě na kole? Je to bezpečné? Je to ekonomické? Pokud ano, odpovědi na všechny tyto otázky, nejen z cyklistické kultury a všem městě všude, nadejde na rozvoj. Čas je jasně odpovědi záporu a pak následuje otázka: jak se to může stát a co je možné udělat pro změnu?

Inspirací pro podporu cyklistické dopravy může být postřeh a také třetí cesta Kodaně k provozování kola jako dostupného a přijatelného dopravního prostředku od 60. let minulého století až po současnost. Je třeba pochopit, že statistice lidí na kolech v ulicích Kodaně nejsou ani „cyklisty“ ani „environmentalisty“. Pro kole se rozhodli proto, že mohou v ulicích bezpečně, vybudovat infrastrukturu a že se v podstatě jedná o jeden z neefektivnějších dopravních prostředků. Jízda kolo se zde stalo trvalou a nezlomitelnou součástí pracovního a sociálního života, kde se cyklistika začala žít v důvěry a kde jízda na kole je životním stylem, nikoli nutností. Jízda na kole je přirozenou součástí každodenního života a na kole jezdí úplně každý.



Kodaně se v mnoha směrech podobá jiným městům. Má stanby lé centrální, které je ale ovládnuté širokým řídicím, okolo nich se prostí typická městská zástavba. Když návštěvníci přicházejí do ulic, mohou v Kodani spatřit odraz svého vlastního města a představit si, jak by kodánské životní prostředí na dopravu na kole, která se stala důležitou součástí přepravy se všemi souvisejícími sociálními výhodami. Unikátní přístup k propagaci využívání kola obyvateli měst a k provozování měst i investicím do infrastruktury, je základem na základních principech marketingu.

- 1. Změna „a brda a do B“** - směr výhled, pohodlné a bezpečné - cílem je projektovat a konstruovat moderní města, vyhovující i cyklistům a nabízející řešení, která vykládají dají možnost jezdit na kole celý život a prospívat tak svému zdraví i životními prostředky (součástí spatření jsou i legislativní změny v oblasti cyklistiky).
- 2. Pozitivní marketing jízdy na kole** - cílem je změnit obecné vnímání skutečnosti, že jízda kolo není jen jakási zelená alternativa, ale že je plnohodnotným způsobem dopravní mobility, jejíž rozvoje nastavení je důležitou součástí pro jednotlivce i společnost. Cyklistická doprava za sebou má velké znevýhodnění pozitivní změny společenské identity, které lze posílit pro její obhajobu - v kampaních i dalších komunikačních aktivitách.
- 3. Jízda kolo jako symbol svobody pro každého** - cílem je, aby město bylo přívětivé pro život, musí umožňovat mobilitu pro všechny. Musí být dobře přístupným prostředkem, který umožňuje všem obyvatelům i návštěvníkům přirozenou formou, tedy že. Kvalitní cyklistická infrastruktura může napomoci sociálnímu začlenění napříč všemi skupinami.
- 4. Znovuobjevit potenciál cyklisty** - cílem je kolo znovu začlenit mezi hlavní prostředky městské dopravy tak, jak je tomu v jiných úspěšných situacích městech EU!

Více: [www.cyklostezovani.cz](http://www.cyklostezovani.cz) a [www.cyklostrategie.cz](http://www.cyklostrategie.cz)

NEWSLETTER koordinátora rozvoje cyklistické dopravy v ČR - Ing. Jaroslav MARTINEK - Centrum dopravního výzkumu, v. v. i. - Křižkova 3, 779 00 Olomouc; tel.: +420 548 823 797 • GSM: +420 662 503 617 • e-mail: [jaroslav.martinek@cdv.cz](mailto:jaroslav.martinek@cdv.cz) • Skype: panarshi • [www.cyklostrategie.cz](http://www.cyklostrategie.cz) • Redakce: Ing. Beata ŽÁNKOVÁ • E-mail: [beata.zankova@cdv.cz](mailto:beata.zankova@cdv.cz) • GSM: +420 777 093 290 • Soubor: [STUDIOVIRTUALIS.s.r.o.](mailto:STUDIOVIRTUALIS.s.r.o.) • [www.studiovirtualis.cz](http://www.studiovirtualis.cz) • Ustavitelé: Úřad: 19. 10. 2009

## cyklo konference 10

Ministerstvo dopravy ČR, Praha  
21. 4. 2010

foto Mikael Colville Andersen



„Přenos know-how z Dánska do Česka,  
aneb o cyklistické kultuře“.

Cyklistické Dánsko ▾

Urbanismus ▾

Kodaň v obrazech ▾

Archiv - Konference 2009 ▾

HOME ▾

PROGRAM ▾

REGISTRACE ▾

CYKLISTICKÁ KULTURA ▾

LEGISLATIVA & PLÁNOVÁNÍ ▾

FINANCE & CYKLOSTEZKY ▾

PŘÍKLADY ▾

FOTOGALERIE ▾

KE STAŽENÍ ▾

## SHRNUTÍ CYKLOKONFERENCE



28. 7. 2010

Česká republika se stává cyklistickou velmocí, tedy pokud tak budeme usuzovat podle počtu rekreačních cyklistů. Přibývá i těch, co kolo používají jako dopravní prostředek do práce, do školy, na nákupy. Podmínky pro ně, zejména ve městech, nejsou ale nejlepší. V podobné situaci byly i nyní cyklisticky vyspělé státy jako jsou Dánsko nebo Holandsko. Jak se dostaly přes pomyslnou větu „To tady nemůže fungovat“? Právě tyto zkušenosti přivezli na dubnovou cyklokonferenci na Ministerstvu dopravy odborníci z Dánska. Přenos zkušeností z Dánska, navrhované legislativní změny cyklistické infrastruktury, které připravuje Ministerstvo dopravy spolu s odborníky, mají Česko posunout blíže k dánskému vzoru. Ministerstvo dopravy samo jde příkladem.

Prezentace z Cyklokonference a videa z vybraných přednášek jsou [zveřejněny zde](#).

## ÚVODNÍ SLOVO MINISTRA DOPRAVY



## HLAVNÍ PARTNEŘI



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

stávající či předpokládané využití cyklistické infrastruktury  
(cílový stav s ohledem na morální i fyzickou životnost infrastruktury)

podíl cyklodopravy na celkovém počtu vykonaných cest v daném prostoru:



nejčastěji jednotky procent

zpravidla nepřesahuje  
cca 15 – 25 %

nejčastěji desítky procent

zpravidla velmi významný či  
dominantní způsob dopravy



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

převažující charakter prvků cyklistické infrastruktury  
(v rámci daného prostoru / koridoru)

nejčastější způsob oddělení provozu jízdních kol a ostatních vozidel:



### integrace

oddělený (či přerozdělený)  
provoz v HDP – ve vozovce

přerozdělení a úpravy  
dopravního proudu



### segregace

oddělený provoz v PP či  
HDP nad úrovní či v úrovni  
vozovky

v křižovatkách plynulý  
přechod do HDP  
(s předností v jízdě)



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

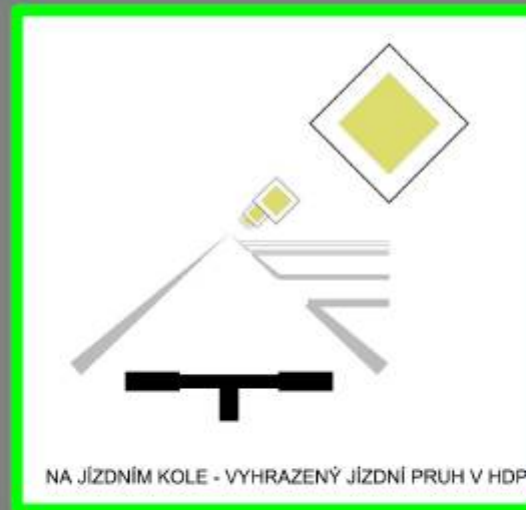
možný charakter prvků cyklistické infrastruktury  
(v rámci daného modelu)

méně častý způsob oddělení provozu jízdních kol a ostatních vozidel:



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

koncepte průjezdu z pohledu uživatele  
(v rámci daného prostoru / koridoru)





## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

### koncepce prostoru

(v rámci daného území obce či krajiny)

vliv strategického a prostorového plánování, koordinace záměrů v území apod.:



méně náchylné na  
nedostatečnou či chybějící  
koncepti rozvoje prostoru:

snadno přechází  
ve společný provoz  
s ostatními vozidly



bez propracované  
koncepce plánování území  
zpravidla nelze vůbec  
zajistit realizaci systému:



samostatné fragmenty  
prakticky nefungují



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

### náročnost přípravy a realizace (daného modelu infrastruktury)

vliv způsobu řešení na finanční a časovou náročnost



nižší investiční náklady  
(na projekt i realizaci)

okamžité / krátkodobé  
(řádově týdny až měsíce)

jednodušší: stanovení  
místní úpravy provozu

zpravidla bez stavebních  
zásahů (pouze s nutnými  
opravami povrchů)

vyšší cena především  
samotné realizace stavby

střednědobé / dlouhodobé  
(řádově měsíce a roky)

složitější: stavební projekt  
(úpravy, inženýrské sítě)

cyklistický pás zpravidla  
samostatnou konstrukcí  
(obtížnější napojování)



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

### použitelnost (daného modelu infrastruktury)

vliv způsobu řešení na jednotlivé uživatelské skupiny cyklodopravy:



může být omezující pro méně zdatné uživatelské skupiny (např. děti)

předpoklad schopnosti jízdy v silničním provozu



téměř pro libovolné (méně zkušené i zdatné) uživatele



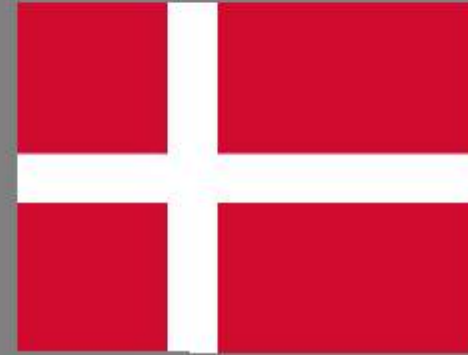
nutné vybudování souvislé sítě s plynulým řešením všech úseků



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

použitelnost v Česku  
(daného modelu infrastruktury)

vhodnost a reálnost způsobu řešení v podmínkách českých měst, obcí a regionů



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

### použitelnost v Česku (daného modelu infrastruktury)

vhodnost a reálnost způsobu řešení v podmínkách českých měst, obcí a regionů



realistický koncept pro  
místa, kde se dopravně  
jezdí méně či téměř vůbec

pro zajištění dopravní  
obsluhy ve střednědobém  
časovém horizontu

velká i menší města a obce

vhodné tam, kde se již  
v současnosti jezdí hodně

během přípravy a  
postupného budování lze  
využívat „švýcarský model“

střední a menší města,  
aktivní mikroregiony



## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

použitelnost v konkrétních městech  
(daného modelu infrastruktury)

vhodnost a reálnost způsobu řešení v současných podmínkách vybraných sídel



realistický koncept pro  
následující desetiletí

Praha, Brno ...

použitelné na několika  
velmi zatížených místech



Pardubice, Břeclav ...

realistický koncept pro  
následující desetiletí

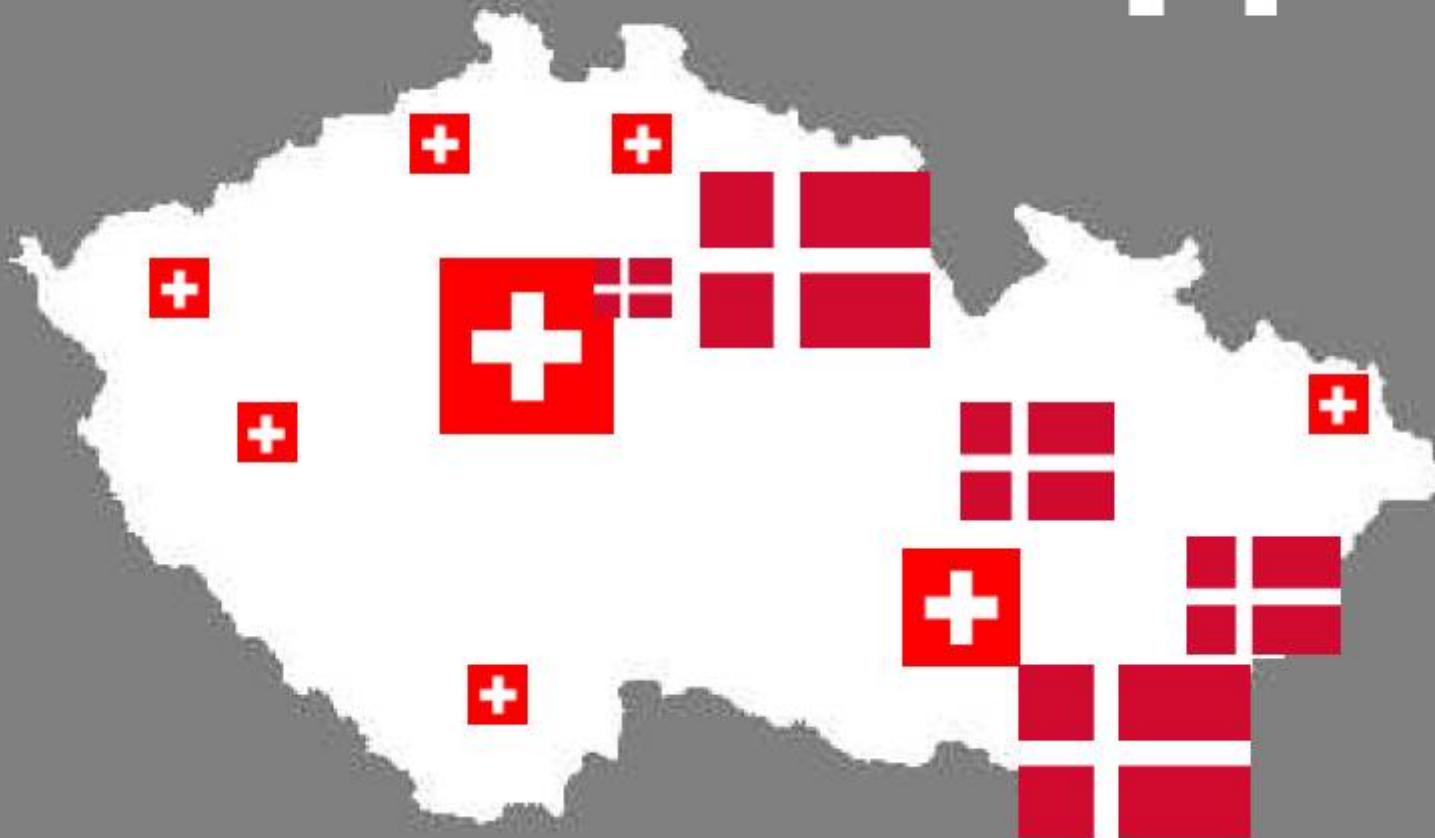
realistický koncept  
v případě docenění  
významu cyklodopravy

## Dva modely – dánský a švýcarský přístup

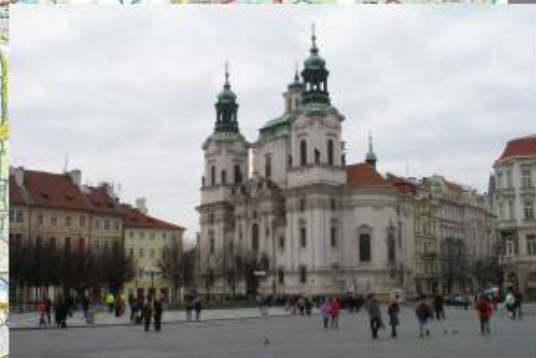
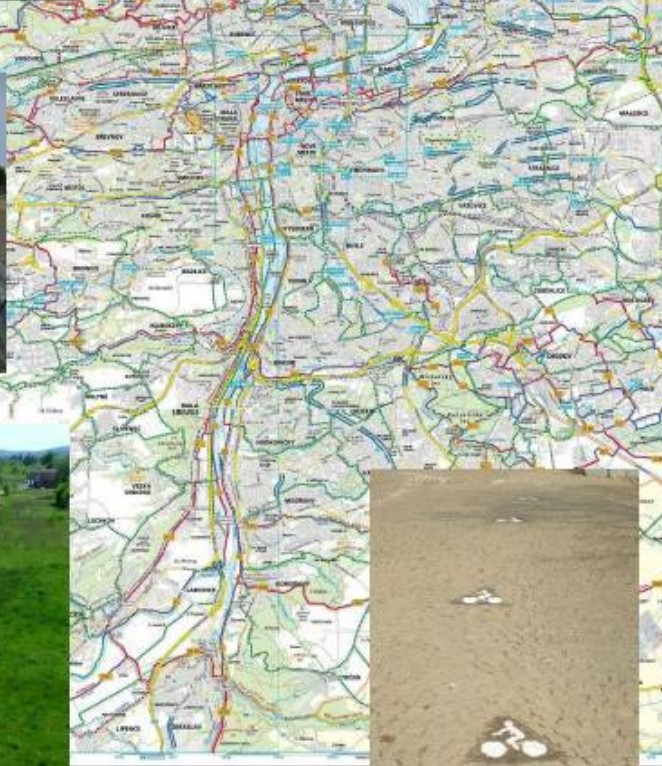
použitelnost v Česku  
(daného modelu infrastruktury)

možné směřování českých měst, obcí a regionů...

!?



**Chybou je, když dopravní potřebu  
spojujeme s výstavbou cyklistické stezky**  
máme mnohem více způsobů řešení, kterými lze podpořit  
lidi, aby jezdili na kole - „dopravně“





# **Chybou je, když neumíme pracovat s prostorem**

(když tón udává správa a údržba silnic slovy: „kdo bude udržovat? My ne, proto pruh nebude na silnici)

Soutěž Cesty městy –  
2010 – vítězné řešení v  
kategorii Liniová stavba -  
Opava



Rýmařov – Stará Ves. Společná  
stezka pro chodce a cyklisty, často  
přerušovaná, včetně  
zaparkovaných aut



**Kontrolní otázka:**

**„Co si myslíte, které řešení je pro lidi, kteří jezdí na kole, bezpečnější?“**

**Chybou je, když v případech, kde mají dominovat pěší a cyklisté (např. sportovní areál v Olomouci), mají přednost auta.**



**Všimněte si – cyklostezka je ukončena, neboť přednost mají křižující auta, na které ale hned čeká závora při vjezdu k jedné ze sportovních hal. Právě v těchto případech by jasně měla mít přednost cyklistická doprava.**

# Chybou je, že naše dopravní řešení často diskriminují děti a seniory.



Taky jste už někdy řekli?: Já své dítě nemohu poslat do školy, do atletiky, na fotbal, za kamarády, protože ta doprava je tak nebezpečná.“

A nemůžeme tu situaci změnit?

# Důsledek

**Cyklistika bude vždy jen tam ta v rohu a cyklista bude pachatel, který bude dopaden**



**Proč myslíte, že se tak často, přímo alibisticky používá značka „Cyklisto sesedni z kola“ ..., no aby byl znám pachatel**

# Podpora cyklistiky v ČR - proces legislativních změn



# Aktivity MD ČR pro posílení komplexního přístupu pro vytváření podmínek pro cyklisty

K zajištění vhodných podmínek pro cyklisty je ještě potřeba vytvořit odpovídající zázemí:

- 1) cyklistickou infrastrukturu,
- 2) vhodné parkoviště s kvalitními stojany na kola,
- 3) zázemí pro cyklisty – šatny pro převléknutí.



# Každopádně – klíčová otázka



**Chce vůbec někdo jezdit na kole?**

## CYKLISTICKÉ STEZKY: DOPRAVNÍ POTŘEBA?

Two gentlemen with a lot in common



Je pro ně kolo dopravní potřebou?



# Intellectuals

Enlightened Post-68ers:  
Selfrealization, Emanzipation, social  
responsibility

Balance of body, mind  
and soul

Critical versus  
Neo-liberalism and  
Globalization

Healthy way of life (Organic)

SUDAN  
EDUCATION PROJECT

Ecological  
Houses

Authenticity as import style element:  
Natural, reality, non perfection, creative space

THE GLOBAL GUGGENHEIM

Selections from the Essential Collection

# Modern Performers

Young, performers, highly motivated,  
personal fulfillment and intensive life



Individual style, non-mainstream,  
Open towards different influences and  
cultures



Professionalism and fun



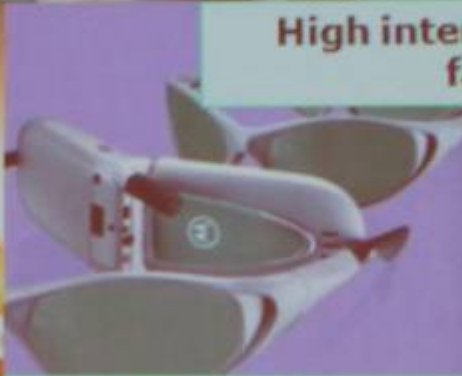
Intrinsic career  
motivation



High interest for modern  
fashion and style



Broad variety of sports



Fascination for  
communication technologies



**ZAÚJALO MĚ - MF DNES: 4.2.2010**

## **Bývalý guvernér České národní banky**

**Zastupitel Hlavního města Prahy**

**Zdeněk Tůma /**

**zapomeňme chvíli na politiku, zaměřme se na něj, jako na člověka:**

**MF DNES: Co kolo?**

**Guvernér: To je časově náročnější, tak na něm alespoň dojíždím do práce,**

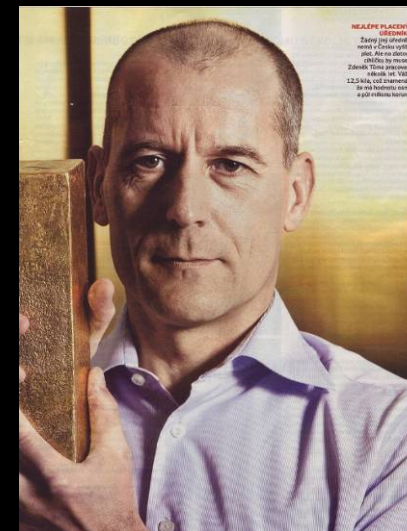
**MF DNES: V tomhle počasí?**

**Guvernér: Mráz ani déšť nevadí. Pokud silnice nekloužou.**

**MF DNES: Aha. Takže v práci vylezete z výtahu, zablácený, v elastákách.**

**Typický úředník národní banky.ka**

**Guvernér: To se občas stává a nějakou kaluží projedu. Ale mám tady sprchu. Převléknu se a mohu pracovat. Na kole nejezdím do práce proto, že mi to nějak dramaticky zvýší kondici, ale protože mě nebaví stát v zácpě. Naopak vím na minutu přesně, kdy tady budu. Autem to trvá od pětadvaceti minut do pětačtyřiceti. Na kole jsem zde nejpozději za dvacet. A když přišlápnu, tak i za šestnáct.**



**Pokud budeme chtít, tak uvidíme, že pro mnohé z nás je kolo dopravní potřebou!**



**Pokud budeme chtít, tak uvidíme, že pro mnohé z nás je kolo dopravní potřebou!**



**Je to v našich rukou...**



# SHRNUTÍ KLASICKÉ CHYBY:

- Nedostatek vizí.
- Neznalost potřeb cílových skupin.
- Uvažování „u nás to nepůjde“.





**Děkuji za pozornost**